

Strategiske beslutninger i planteproduktionen på baggrund af nøgletal

Keld Bech Møller

Teamleder

Økonomi & Virksomhedsledelse

SEGES



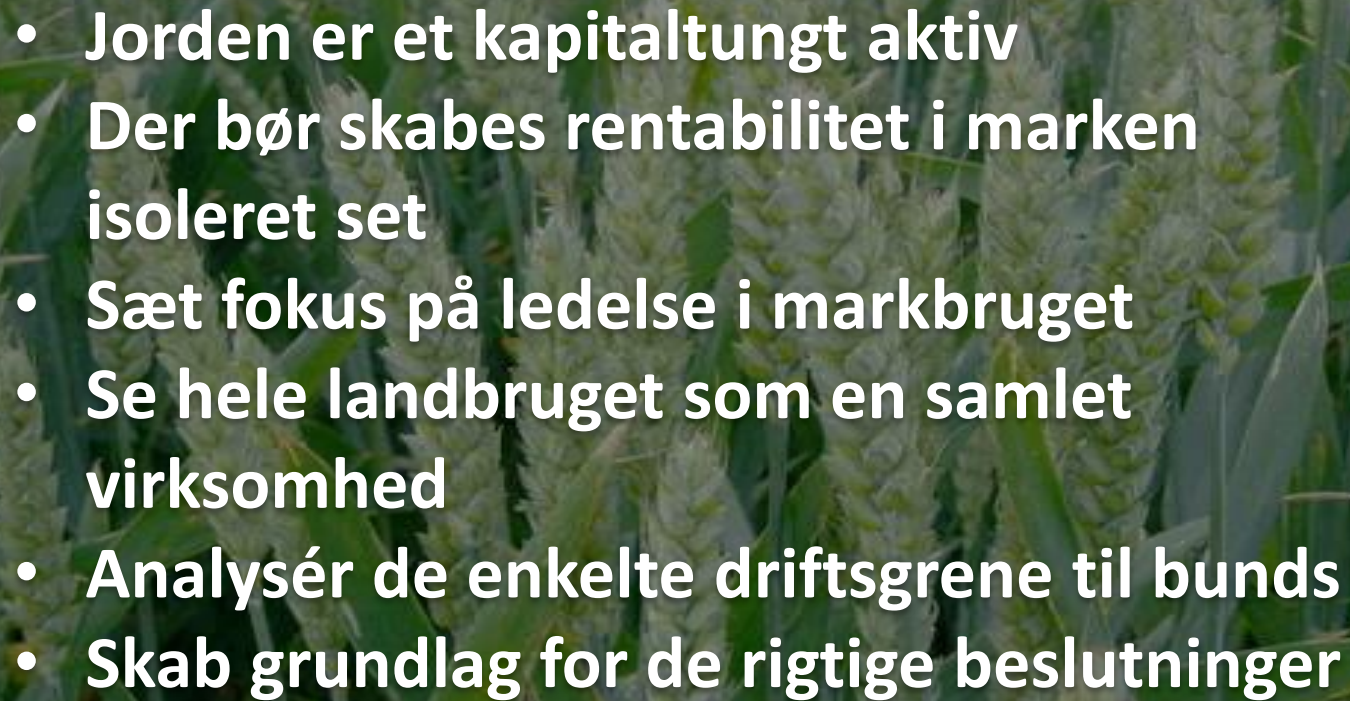
Agenda

- Ledelse af markdriften baseret på et solidt grundlag
- Kend din økonomi i markbruget og omsæt din viden til handling
- Træf de rigtige strategiske beslutninger der matcher strategien for den samlede bedrift

Ledelse af et landbrug er komplekst



Træf de rigtige beslutninger i planteproduktionen

- 
- Jorden er et kapitaltungt aktiv
 - Der bør skabes rentabilitet i marken isoleret set
 - Sæt fokus på ledelse i markbruget
 - Se hele landbruget som en samlet virksomhed
 - Analysér de enkelte driftsgrene til bunds
 - Skab grundlag for de rigtige beslutninger

Ledelse af markdriften

Der er behov for at basere ledelse og beslutninger på et solidt grundlag



Det solide grundlag



- Årsrapport



- Driftsgrensanalyse



- Fremstillingspris og andre nøgletal



- Vurdering og kalkulation



- Beslutning og handling

Økonomi i grovfoderproduktionen

- Hvis der er foder nok til køerne er det godt
- Jeg har et rigtigt højt dækningsbidrag pr. ha
- Jeg skal bruge et stort areal til gyllen
- Jeg har alligevel maskiner og medarbejdere
- Min egen arbejdskraft er "gratis"

Hvordan måler vi den reelle økonomi i grovfoderproduktionen?



Spørgsmål

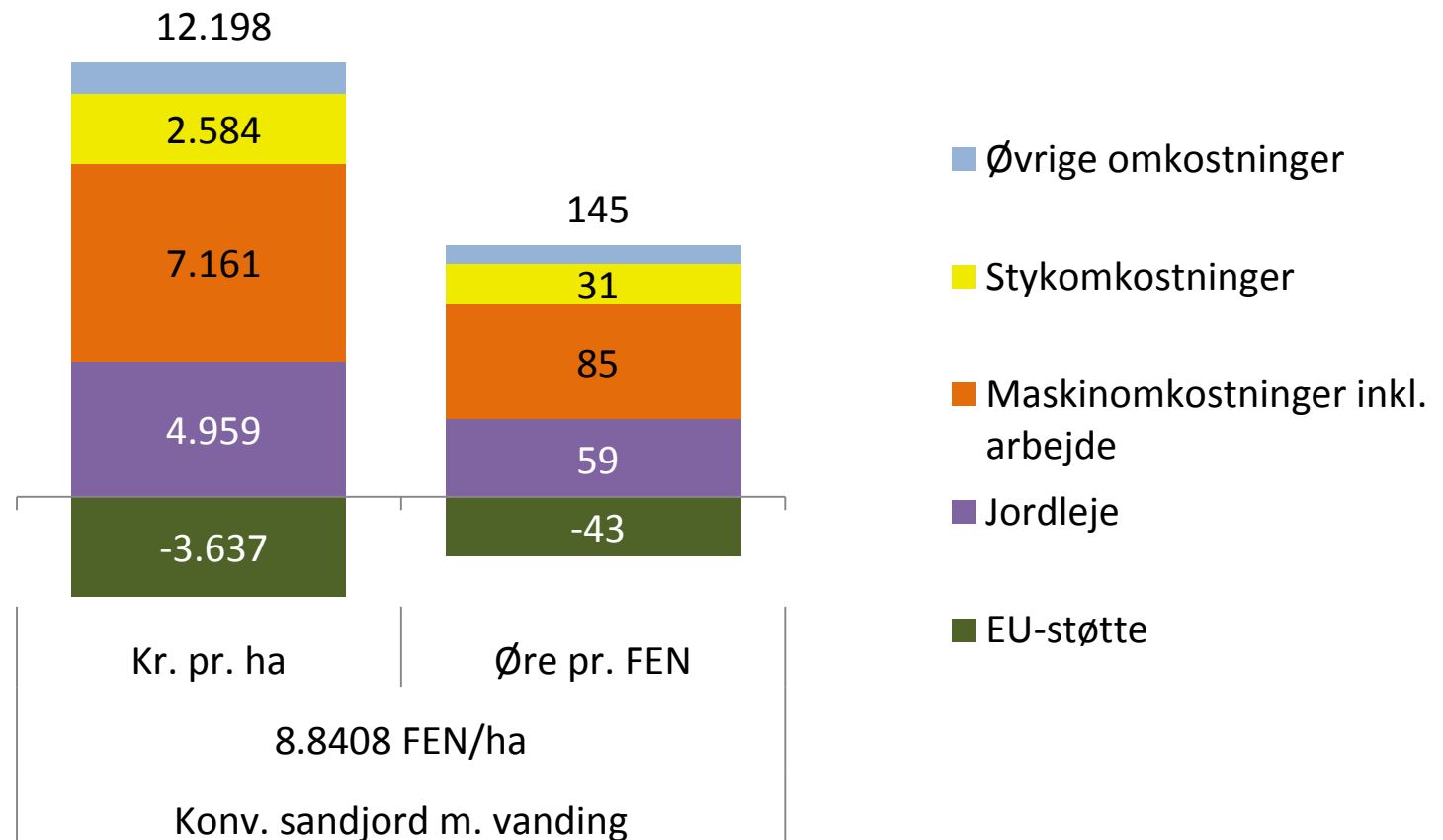
Hvad koster det gennemsnitligt at producere en FEN i konventionelt grovfoder?

1. 1,00 kr. pr. FEN
2. 1,25 kr. pr. FEN
3. 1,45 kr. pr. FEN
4. 1,60 kr. pr. FEN



Jeres svar er:

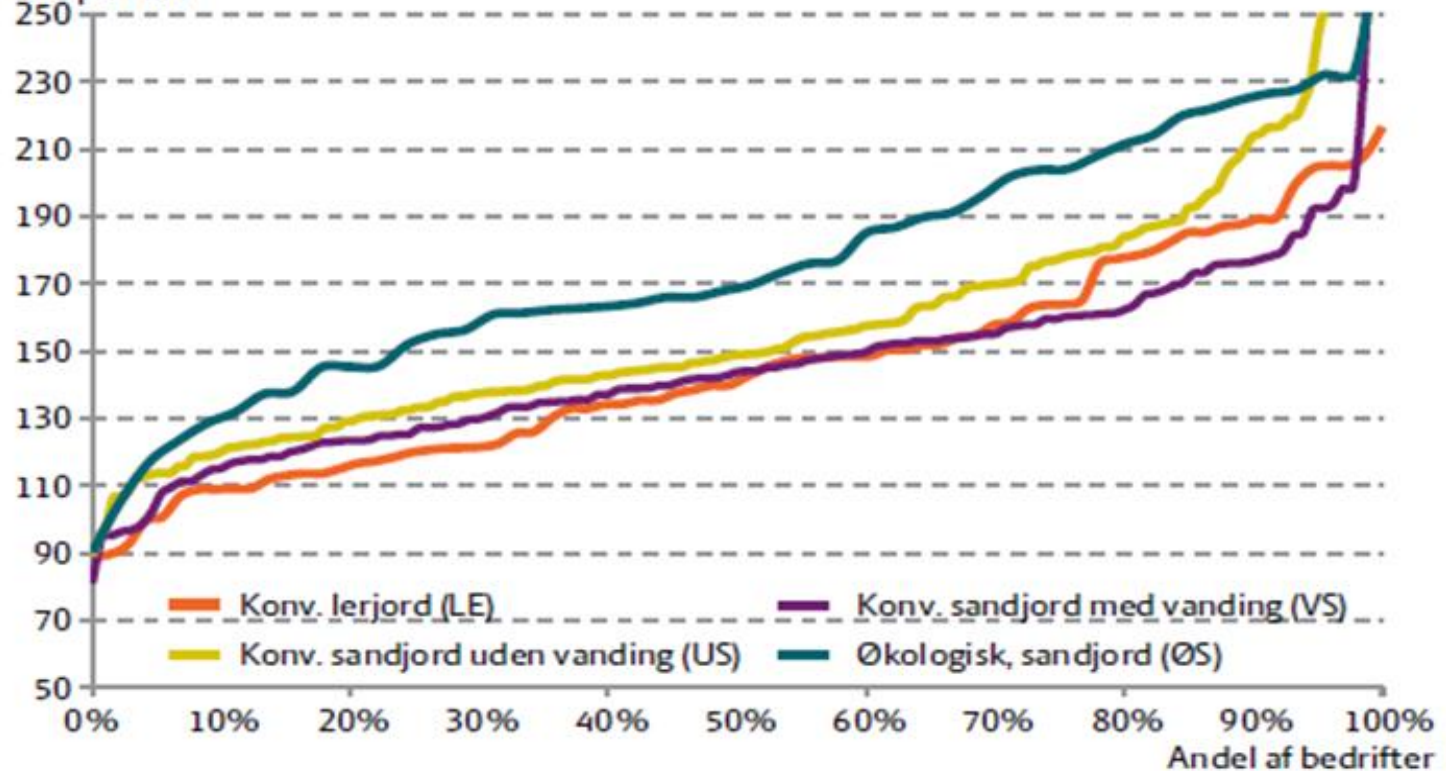
Økonomi i grovfoderproduktionen



Økonomi i grovfoderproduktionen

Spredning i fremstillingsprisen for grovfoder

Øre pr. FEN



Økonomi i grovfoderproduktionen

Tabel 6. Konventionel, grovfoder på sandjord med vanding – 131 bedrifter i gruppen

Bedrift VS99

Fraktil	Stærk konkurrenceevne							Stort forbedringspotentiale				
	5 %	10 %	25 %	33 %	40 %	50 %	60 %	67 %	75 %	90 %	95 %	
Gennemsnitligt udbytte FEN/ha	9.792	9.564	9.087	8.894	8.757	8.497	8.296	8.146	7.836	6.948	6.413	
Stykomkostninger, kr. pr. ha	1.978	2.048	2.257	2.335	2.420	2.501	2.596	2.679	2.760	3.182	3.558	
Maskinomkostninger inkl. arbejde, kr. pr. ha	5.096	5.536	6.366	6.460	6.669	6.886	7.166	7.498	7.876	8.911	9.936	
Jordleje korrigeret for EU-støtte, kr. pr. ha	-476	87	635	802	1.058	1.151	1.433	1.669	1.836	2.536	2.907	
Stykomkostninger øre pr. FEN	22	23	27	28	29	30	32	33	35	39	42	
Maskinomkostninger inkl. arbejde øre pr. FEN	59	62	73	76	79	84	87	92	98	110	120	
Øvrige omkostninger øre pr. FEN	6	8	10	11	12	14	15	16	17	20	23	
Jordleje øre pr. FEN	38	45	50	53	55	58	61	63	66	75	80	
EU-støtte øre pr. FEN	-60	-55	-49	-46	-45	-43	-41	-40	-39	-33	-31	
Fremstillingspris øre pr. FEN	105	115	126	133	137	144	150	154	160	177	192	

Omsæt den opnåede viden til handling

- Find de ømme punkter og udpeg potentialerne
- Vurder, beregn og sæt handlingerne i gang
- Beslut hvad der skal ske på kort og på lidt længere sigt



Økonomi i korn- og salgsafgrøderne

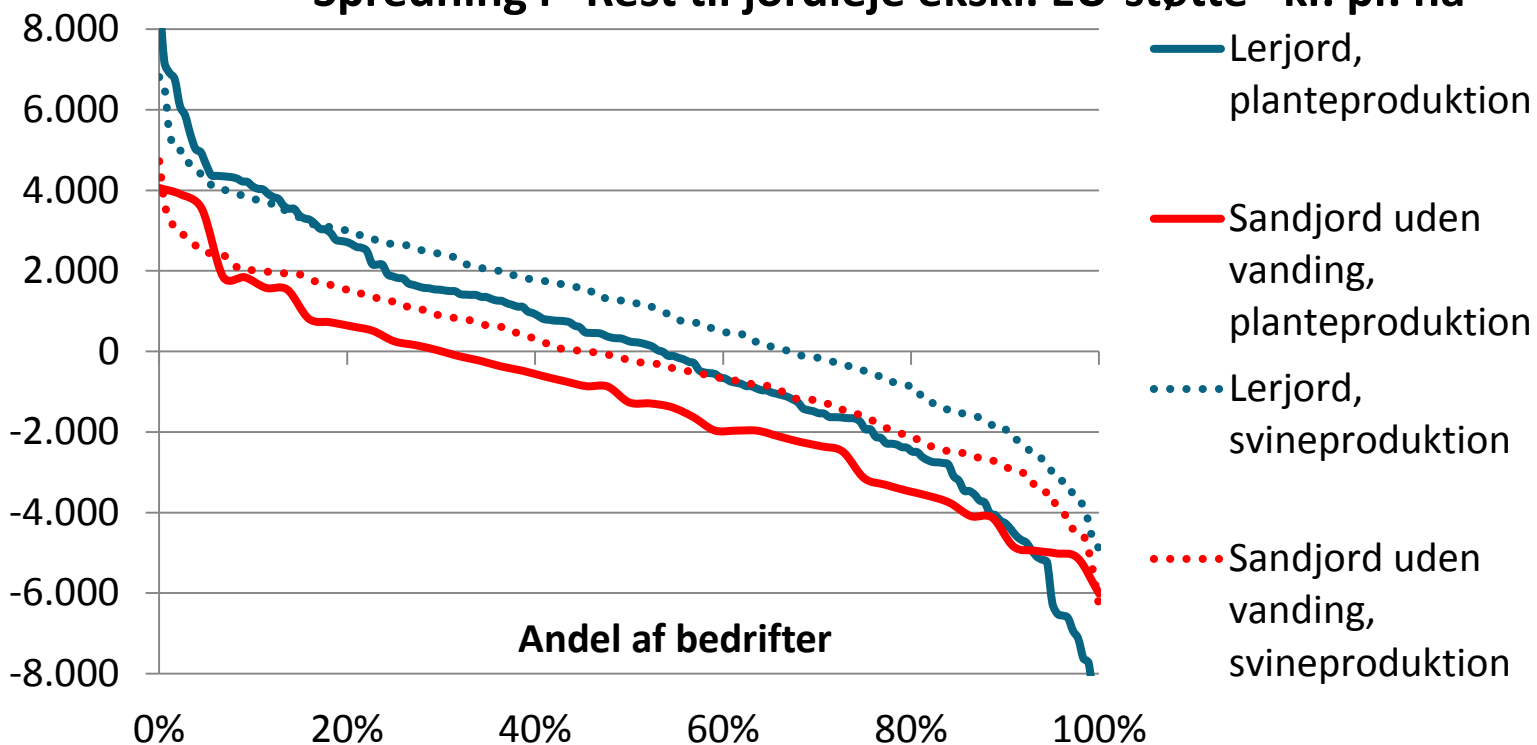
- Jeg har alligevel maskinkapaciteten
- Min egen arbejdskraft er gratis
- Jeg ønsker en høj selvforsyningsgrad
- Jeg skal bruge et stort areal til gyllen
- Jeg har høje udbytter og et højt dækningsbidrag

Hvordan måler vi den reelle økonomi i korn – og salgsafgrøderne?

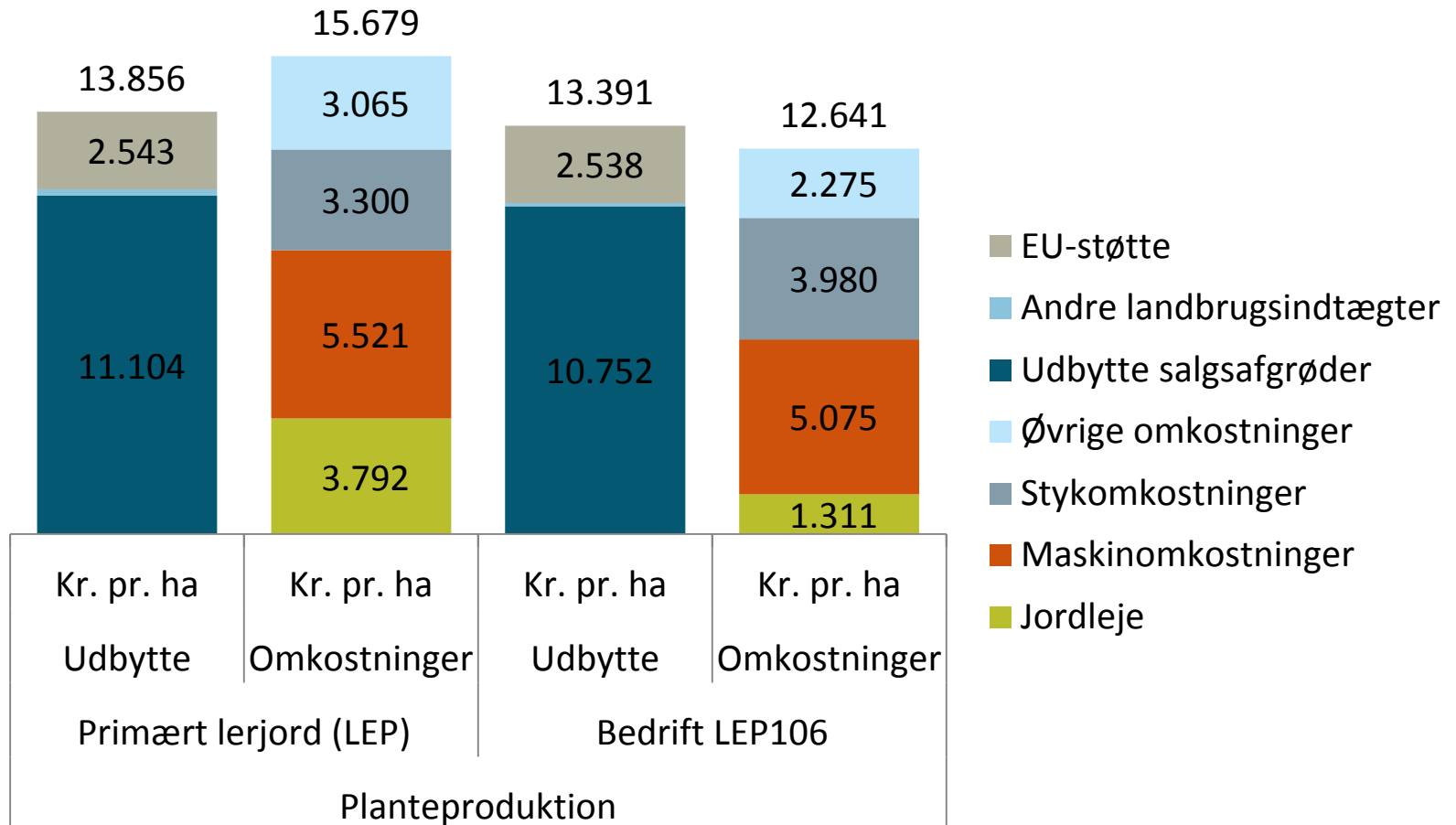


Økonomi i korn- og salgsafgrøderne

Spredning i "Rest til jordleje ekskl. EU-støtte" kr. pr. ha



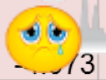
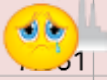



Økonomi i korn- og salgsafgrøderne



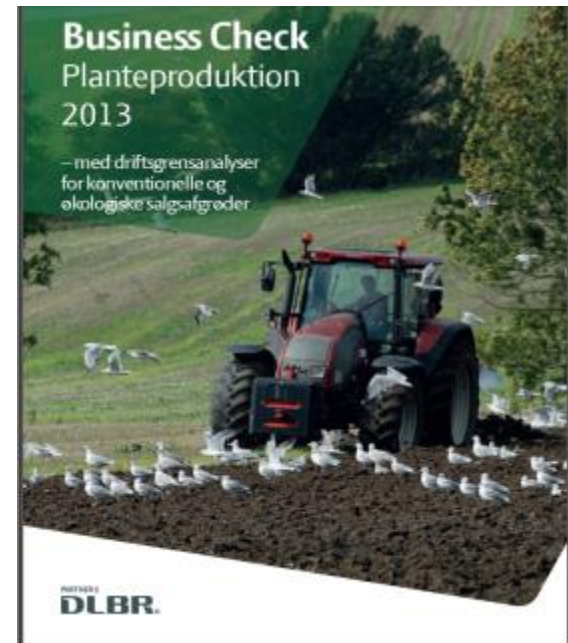
Økonomi i korn- og salgsafgrøderne

Bedrift LEP 106

Lerjord, planteproduktion 182 bedrifter	Stærk konkurrenceevne							Stort forbedringspotentiale				
	5%	10%	25%	33%	40%	50%	60%	67%	75%	90%	95%	
Fraktil												
Udbytte byg, hkg. pr. ha	79	78	73	71	69	67	65	65	62	56	52	
Udbytte hvede, hkg. pr. ha	105	102		94	92	89	85	81	80	76	64	58
Bruttoudbytte, kr. pr. ha	15.759	14.690	13.162	12.559	12.117	11.312	10.688	10.275	9.916	8.959	8.189	
Stykomkostninger, kr. pr. ha	-2.136	-2.414	-2.885	-3.030	-3.134	-3.293	-3.421	-3.573	-3.755		-4.396	
Dækningsbidrag	12.172	11.521	9.844	9.252	8.829	8.131	7.456		6.596	5.320	4.947	
Maskinomkostninger inkl. arbejde, kr. pr. ha	-3.347	-3.643	-4.285	-4.544	-4.880	-5.273	-5.735	-6.068	-6.448	-7.688	-8.842	
Rest til jordleje ekskl. EU- støtte	4.641	4.092	1.853	1.406	924	255	-660	-1.143	-1.885	-4.265	-6.198	
Årets resultat	4.274	3.135	1.055		-63	-958	-1.849	-2.831	-3.363	-5.517	-7.159	

Det handler om ledelse

- Markbruget er ikke en ”hobbyvirksomhed”
- Analysér til bunds for at finde ”sandheden”
- Anvend de enkle analyseværktøjer
- Få mod til også at træffe de ”svære” beslutninger



Det handler om ledelse

- Der er stor forskel mellem bedste og ringeste 1/3
- Der er et stort potentiale at hente
- Træf beslutninger og udfør handling på både strategisk, taktisk og operationelt niveau
- Skab fokus og synlighed også overfor medarbejderne (involvér)



**Fokus på rentabilitet i
planteproduktionen**

